



INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS DE CARÁCTER NACIONAL ELECTRÓNICA  
No. IA-006HAT001-E14-2021, PARA LA CONTRATACIÓN DEL  
"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE  
CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021".

ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPOSICIONES

06 DE ABRIL DE 2021

En la Ciudad de México, siendo las 11:00 a.m., del día 06 de abril de 2021, día y hora señalados para llevar a cabo el Acto de Presentación y Apertura de Proposiciones de la Invitación indicada al rubro, con fundamento en los artículos 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 34, 35, 37 Bis y 47 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público (en adelante, "La Ley"), 47 y 48 de su "Reglamento" y lo previsto en el Numeral 3. Forma y términos que regirán los diversos actos de este procedimiento de la convocatoria, y de acuerdo a lo establecido en el criterio normativo 003/2020, emitido por la Unidad de Normatividad de Contrataciones Públicas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, se reunieron en la Sala de Juntas Virtual creada para el Fondo de Capitalización e Inversión del Sector Rural (FOCIR), en MICROSOFT TEAMS debido a las medidas implementadas en prevención del COVID-19, los servidores públicos representantes de la convocante que al final de la presente se relacionan, dejan asentado los siguientes hechos:-----

De acuerdo con las facultades otorgadas en las Políticas, Bases y Lineamientos en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos de Bienes Muebles y Prestación de Servicios del FOCIR, este acto es presidido por el C. Octavio Dueñas Islas, Director General Adjunto de Planeación, Finanzas y Servicios Institucionales, asistido por la C. Ma. Lorena Pineda Echeverría, Directora de Recursos Humanos, Materiales y Servicios.-----

-----**Recepción de las Proposiciones**-----

Se procedió a verificar el envío de las propuestas enviadas a través del Sistema de Contrataciones Gubernamentales (en adelante, **CompraNet**) que opera la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, conforme a lo establecido en el numeral **3.5.1 Acto de Presentación y Apertura de Proposiciones** de la Convocatoria, observándose que se recibieron las propuestas de los licitantes: **CONSULTORES PROFESIONALES CORPORATIVOS, S.A. DE C.V.** y **SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS, S.C.**, conforme a la pantalla de impresión que se adjunta a la presente: -----

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten signature]*





INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS DE CARÁCTER NACIONAL ELECTRÓNICA  
No. IA-006HAT001-E14-2021, PARA LA CONTRATACIÓN DEL  
"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE  
CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021".

ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPOSICIONES

06 DE ABRIL DE 2021

compranet.hacienda.gob.mx/es/op/toolkit/negotiation/rfq/modifyRfq.do?from=menu&ncp=1617725510306.3458677-1

EJERCICIO FISCAL 2021  
Expediente: 2244629- SERVICIO ESPECIALIZADO EN MAT MERCANTIL Y CIVIL CON EXP EN REC DE CARTERA  
Fecha y hora de apertura de proposiciones: 06/04/2021 11:00:00 a. m.

Administración del Procedimiento | Monitoreo de Licitantes | Grupo de Evaluación | Fallo | Discusiones | Mensajes Unidad Compradora / Licitantes

Monitor de Participación del Licitante | Análisis de Calificación de Proveedores | Notificaciones | Bitácora del Procedimiento

Monitor de Participación del Licitante

➕ Añadir licitante tras la fecha de cierre | 📄 Descargar Listado de Anexos | 📄 Descargar Listado de Licitantes

Licitantes Invitados		Proposiciones Recibidas			
SSS	Licitantes	Fecha en que el Licitante consultó el Procedimiento	Estado de la Proposición	PDF Enviado	Proposición
1	CENTRO DE ASISTENCIA EN MEDIACION DE CONFLICTOS SAS DE CV	26/03/2021 08:01 a. m.	No hay Proposición	--	-
2	CONSULTORES E INVESTIGADORES EN ADMINISTRACIÓN SC	29/03/2021 09:55 a. m.	No hay Proposición	--	-
3	CONSULTORES PROFESIONALES CORPORATIVOS SA DE CV	30/03/2021 02:16 p. m.	Contestado	T E	0
4	ERIK GRAJEDA RAMOS	05/04/2021 01:22 p. m.	No hay Proposición	--	-
5	REDCORD SC	27/03/2021 03:31 p. m.	No hay Proposición	--	-
6	RIOS ZERTUCHE GONZALEZ LUTTEROTH Y RODRIGUEZ SC	-	No hay Proposición	--	-
7	ROY GONZALEZ PADILLA	27/03/2021 11:11 a. m.	No hay Proposición	--	-
8	SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS SC	29/03/2021 09:09 a. m.	Contestado	T E	0
9	TAQ SISTEMAS MEDICOS	26/03/2021 11:25 a. m.	No hay Proposición	--	-

Nº Proposiciones recibidas: 2

Asimismo, se informa a los asistentes al presente acto, que la convocante se apegará a lo establecido en el artículo 43, fracción III de "La Ley", que a la letra dice "Para llevar a cabo la adjudicación correspondiente, se deberá contar con un mínimo de tres proposiciones susceptibles de analizarse técnicamente; En caso de que no se presenten el mínimo de proposiciones señalado en el párrafo anterior, se podrá optar por declarar desierta la invitación, o bien, continuar con el procedimiento y evaluar las proposiciones presentadas. En caso de que sólo se haya presentado una propuesta, la convocante podrá adjudicarle el contrato si considera que reúne las condiciones requeridas, o bien proceder a la adjudicación directa conforme al último párrafo de este artículo. --





INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS DE CARÁCTER NACIONAL ELECTRÓNICA  
No. IA-006HAT001-E14-2021, PARA LA CONTRATACIÓN DEL  
"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE  
CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021".

ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPOSICIONES

06 DE ABRIL DE 2021

Se les pregunto a los asistentes al presente acto, si se tenía algún comentario respecto de que se continúe con el acto de apertura de proposiciones, manifestando de manera unánime no tener ninguna objeción al respecto, por lo cual, se continua con la celebración del acto de presentación y apertura de proposiciones, lo anterior, para dar certeza y transparencia a la contratación que se pretende realizar-----

Acto seguido, y con fundamento en los artículos 35, fracción III de "La Ley" y 47, penúltimo párrafo de su "Reglamento", se da lectura al importe de las propuestas económicas, cuyos montos se consignan a continuación: -----

**CONSULTORES PROFESIONALES CORPORATIVOS S.A. DE C.V.**

Requerimiento económico ofertado en el procedimiento de CompraNet.

Nº	Descripción	Cantidad	Precio Unitario	Total sin IVA
1	SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021.	1	\$1,700,000.00	1,700,000.00

Propuesta económica, (anexo dos) de la convocatoria.

1.- Señalar los porcentajes que solicita el prestador de servicios por concepto de la atención, trámite, inicio y seguimiento de los juicios de cartera propia y administrada:

PORCENTAJE DE COTIZACIONES A PAGOS			
Suerte principal demandada			
DE \$1	a	\$ 100,000	18%
DE \$ 100,001	a	\$ 500,000	14%
DE \$ 500,001	a	\$ 1,000,000	12%
DE \$ 1,000,001	a	\$ 2,500,000	10%
DE \$2,500,001	a	\$ 5,000,000	8%
DE \$5,000,001	a	\$ 7,500,000	6%
DE \$7,500,001	a	\$ 10,000,000	5%
DE \$10,000,001	a	\$ 15,000,000	4%
DE \$15,000,001		EN ADELANTE	2%



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS DE CARÁCTER NACIONAL ELECTRÓNICA  
No. IA-006HAT001-E14-2021, PARA LA CONTRATACIÓN DEL  
"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE  
CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021".

ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPOSICIONES

06 DE ABRIL DE 2021

2.- Costo unitario por el siguiente concepto:

SERVICIO		COSTO UNITARIO
A	DICTAMEN JURÍDICO	\$ 5,000.00

3.- Costo unitario por el siguiente concepto:

SERVICIO		COSTO UNITARIO
B	OPINIÓN JURÍDICA (TRATÁNDOSE DE ASUNTOS DIVERSOS A LOS CONSIDERADOS EN LOS ANEXOS A Y B)	\$ 3,000.00

4.- Por la comisión en aquellos casos en que el juicio concluya por convenios, derivado de alguna transacción del monto reconocido en el instrumento jurídico que se celebre, será el siguiente:

SERVICIO		PORCENTAJE
C	CONVENIO JUDICIAL Y/O EXTRAJUDICIAL	10 %

SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS, S.C.

Requerimiento económico ofertado en el procedimiento de CompraNet.

N°	Descripción	Cantidad	Precio Unitario	Total sin IVA
1	SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021.	1	\$1,600,000.00	1,600,000.00



Handwritten signatures and initials in blue ink on the right side of the page.

INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS DE CARÁCTER NACIONAL ELECTRÓNICA  
**No. IA-006HAT001-E14-2021, PARA LA CONTRATACIÓN DEL**  
**"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE**  
**CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021".**

ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPOSICIONES

06 DE ABRIL DE 2021

**Propuesta económica, (anexo dos) de la convocatoria.**

1.- Señalar los porcentajes que solicita el prestador de servicios por concepto de la atención, trámite, inicio y seguimiento de los juicios de cartera propia y administrada:

PORCENTAJE DE COTIZACIONES A PAGOS			
Suerte principal demandada			
DE \$1	a	\$ 100,000	20%
DE \$ 100,001	a	\$ 500,000	16%
DE \$ 500.001	a	\$ 1,000,000	13%
DE \$ 1,000.001	a	\$ 2,500,000	10%
DE \$2,500,001	a	\$ 5,000,000	8%
DE \$5,000,001	a	\$ 7,500,000	6%
DE \$7,500,001	a	\$ 10,000.000	5%
DE \$10,000,001	a	\$ 15,000.000	4%
DE \$15,000,001		EN ADELANTE	3%

2.- Costo unitario por el siguiente concepto:

SERVICIO		COSTO UNITARIO
A	DICTAMEN JURÍDICO	\$ 5,000.00

3.- Costo unitario por el siguiente concepto:

SERVICIO		COSTO UNITARIO
B	OPINIÓN JURÍDICA (TRATANDOSE DE ASUNTOS DIVERSOS A LOS CONSIDERADOS EN LOS ANEXOS A Y B)	\$ 5,000.00

4.- Por la comisión en aquellos casos en que el juicio concluya por convenios, derivado de alguna transacción del monto reconocido en el instrumento jurídico que se celebre, será el siguiente:

SERVICIO		PORCENTAJE
C	CONVENIO JUDICIAL Y/O EXTRAJUDICIAL	03%



INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS DE CARÁCTER NACIONAL ELECTRÓNICA  
**No. IA-006HAT001-E14-2021, PARA LA CONTRATACIÓN DEL**  
**"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTÍL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE**  
**CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021".**

ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPOSICIONES

06 DE ABRIL DE 2021

Se informa a los licitantes que en este acto no se llevará a cabo la evaluación de las propuestas, por lo que aún en caso de que algún licitante omitiere la presentación de documentos en su proposición, o les faltare algún requisito, ésta no será desechada en este momento; los faltantes u omisiones se harán constar en el formato de recepción de los documentos (**ANEXO TRES**) que integran la proposición que al efecto se recabe para cada licitante, mismos que se adjuntan a la presente acta.--

Cabe señalar, de acuerdo con la documentación presentada por los licitantes, que la convocante se apegará a lo establecido en el numeral **3.9 Forma de Presentar la Propuesta**, de la convocatoria.-----

Tomando en consideración que el presente procedimiento se lleva a cabo por medio electrónico, con fundamento en los artículos 26 Bis, fracción II y 35, fracción II de "**La Ley**", la rúbrica de la totalidad de los documentos que integran las propuestas no se llevará a cabo, ya que las propuestas se encuentran resguardadas en el servidor del sistema **CompraNet**, por lo que únicamente se imprimirán las propuestas económicas de los licitantes, las cuales en su momento serán rubricadas por los servidores públicos que asisten al presente acto, lo anterior de acuerdo con lo establecido en el criterio normativo 003/2020, emitido por la Unidad de Normatividad de Contrataciones Públicas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.-----

La evaluación técnica se realizará por parte de la **Dirección Jurídica y la Dirección de Análisis y Promoción de Inversiones**, en su carácter de áreas usuarias de los servicios a contratar; por lo que conforme a lo establecido en el numeral **3.5.1. Acto de Presentación y Apertura de Proposiciones** de la convocatoria, el servidor público que preside el acto proporcionará a las áreas requirentes en medio electrónico (CD, USB o Correo electrónico institucional), las propuestas técnicas presentadas por los licitantes, a fin de que se realice la evaluación correspondiente, misma que deberá ser remitida a más tardar el día **07 de abril de 2021, a las 03:00 p.m.**-----

Asimismo, se hace del conocimiento que la evaluación de la documentación Administrativa y Económica se realizará por parte de la **Dirección de Recursos Humanos, Materiales y Servicios** y la evaluación de la documentación Legal se realizará por parte de la **Dirección Jurídica**, para lo cual el servidor público que preside el acto proporcionará al área jurídica en medio electrónico (CD, USB o Correo electrónico institucional), la documentación legal presentada por los licitantes, a fin de que se realice la evaluación correspondiente, misma que deberá ser remitida a más tardar el día **07 de abril de 2021, a las 03:00 p.m.**-----





INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS DE CARÁCTER NACIONAL ELECTRÓNICA  
No. IA-006HAT001-E14-2021, PARA LA CONTRATACIÓN DEL  
"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTÍL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE  
CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021".

ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPOSICIONES

06 DE ABRIL DE 2021

-----Fecha y horario para llevar a cabo el Acto de Fallo-----

De conformidad con el artículo 35, fracción III de "La Ley", las propuestas se recibieron para su evaluación y con base en ella, se emitirá el fallo correspondiente el día **08 de abril de 2021** a las **02:00 p.m.**, mismo que podrá ser diferido siempre y cuando el nuevo plazo no exceda de 20 días naturales contados a partir del plazo establecido originalmente; el cual será dado a conocer a través del sistema **CompraNet**.

-----Notificación a los licitantes-----

De conformidad con lo señalado en el numeral **3.5.1 Acto de Presentación y Apertura de Proposiciones**, de la Convocatoria, se informa a los licitantes que la presente acta se transmitirá a través de **CompraNet**, para efectos de notificación y será responsabilidad de los licitantes enterarse del contenido de la misma.

De igual forma, en términos del artículo 37 Bis, de "La Ley", a partir de esta fecha se publicará en la página institucional del FOCIR de acuerdo a lo establecido en el criterio normativo 003/2020, emitido por la Unidad de Normatividad de Contrataciones Públicas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

-----Conclusión del Acto.-----

La Convocante a través de quien preside este evento, pregunta a los servidores públicos que asistieron al presente Acto si tienen observación alguna que realizar, quienes manifiestan no tener ninguna.

De conformidad con el artículo 47 del "Reglamento", a este acto no asistió ninguna persona que haya manifestado su interés de estar presente en el mismo como observador.

-----Cierre del Acta-----

No habiendo otro asunto que tratar, ni observación que asentar, leída que fue la presente acta, en apego a lo establecido en el artículo 37, Bis de "La Ley", se firma en **16 fojas útiles**, de conformidad por todos los que en ella intervinieron, siendo las **01:30 p.m.** del día de su inicio y se hace constar que se entrega copia de esta acta a todos los participantes de este acto. Conste.



Handwritten signatures in blue ink on the right side of the page.

Handwritten signature in blue ink on the bottom left side of the page.



**HACIENDA**  
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO



**FOCIR**  
FONDO DE CAPITALIZACIÓN E  
INVERSIÓN DEL SECTOR RURAL

Invitación a Cuando Menos Tres Personas de  
Carácter Nacional Electrónica No. IA-006HAT001-  
E14-2021 PARA LA CONTRATACIÓN DEL  
"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA  
MERCANTÍL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN  
RECUPERACIÓN DE CARTERA VENCIDA, PARA  
FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021"

INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS DE CARÁCTER NACIONAL ELECTRÓNICA  
**No. IA-006HAT001-E14-2021, PARA LA CONTRATACIÓN DEL**  
**"SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTÍL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE**  
**CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021".**

ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPOSICIONES

06 DE ABRIL DE 2021

Ing. Octavio Dueñas Islas  
Director General Adjunto de Planeación,  
Finanzas y Servicios Institucionales.

*[Handwritten signature]*

C.P. Ma. Lorena Pineda Echeverría.  
Directora de Recursos Humanos,  
Materiales y Servicios.

*[Handwritten signature]*

Ing. Bernard Enrique Herrera González.  
Director de Análisis y Promoción de  
Inversiones.

*[Handwritten signature]*

Lic. Edith Adriana Peguero Morán  
Directora Jurídica

*[Handwritten signature]*

C.P. Oscar Luis Llarena Contreras  
Representante del Órgano Interno de  
Control en el FOCIR

*[Handwritten signature]*

Ana Laura Martínez Solís  
Representante del Área Jurídica

*[Handwritten signature]*

Mtro. Jorge Ernesto Velasco García.  
Coordinador de Recursos Materiales y  
Servicios Generales.

*[Handwritten signature]*





**ANEXO TRES**  
**DOCUMENTACIÓN LEGAL, PROPUESTA TÉCNICA Y PROPUESTA ECONÓMICA SU PRESENTACIÓN ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO**

Fecha: 06-ABRIL-2021

**FONDO DE CAPITALIZACIÓN E INVERSIÓN DEL SECTOR RURAL (FOCIR)**  
**DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y SERVICIOS**

Se relacionan los documentos del licitante **SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS SC.** recibidos en el procedimiento de Invitación a Cuando Menos Tres Personas carácter Nacional Electrónica N° IA-006HAT001-E14-2021, denominada **SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021.**

6.1 DOCUMENTACIÓN LEGAL, PROPUESTA TÉCNICA Y PROPUESTA ECONÓMICA SU PRESENTACIÓN ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO.			
Numeral	Documentación Legal, cuya presentación es de CARÁCTER OBLIGATORIO, por lo que la falta de alguno de ellos será motivo de descalificación	Presenta	No presenta
a)	Los licitantes para intervenir en el Acto de Presentación y Apertura de Proposiciones, el licitante deberá enviar un escrito en el que manifieste bajo protesta de decir verdad que cuenta con facultades suficientes para comprometerse por sí o a nombre de su representada, a través de CompraNet. Para este caso podrá utilizarse el ANEXO CUATRO.	✓	
b)	Para el caso de <b>personas morales</b> , formato de inscripción en el Registro Federal de Contribuyentes, con el acta constitutiva y/o poder notarial legible, y en su caso las modificaciones estatutarias, en donde acredite su existencia legal y personalidad jurídica, mismas que deberán contener y señalar en el objeto social el cumplimiento con la naturaleza del servicio. Se evaluará verificando que el documento se encuentre firmado bajo protesta de decir verdad, así como con la documentación respectiva, respetando el contenido del ANEXO CUATRO.	✓	
	Para el caso de <b>personas físicas</b> , acta de nacimiento, formato de inscripción en el Registro Federal de Contribuyentes y curriculum vitae, en las que se constate que la actividad económica es acorde con el servicio que se pretenden contratar. Se evaluará verificando que el documento se encuentre firmado bajo protesta de decir verdad, así como con la documentación respectiva, respetando el contenido del ANEXO CUATRO.	—	—
c)	<b>ESCRITO DE NACIONALIDAD</b> Los Licitantes deberán presentar por escrito bajo protesta de decir verdad que son de nacionalidad mexicana. ANEXO DIEZ	✓	
d)	<b>DECLARACIÓN ESCRITA DE LOS ARTÍCULOS 50 Y 60 ANTEPENÚLTIMO PÁRRAFO DE LA LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PÚBLICO</b> Declaración escrita en papel membretado bajo protesta de decir verdad, de no encontrarse en los supuestos de los artículos 50 y 60 de la "La Ley". Se evaluará verificando que el documento contenga los mismos términos y condiciones del ANEXO CINCO y se encuentre firmado bajo protesta de decir verdad por el representante o apoderado legal.	✓	
e)	<b>DECLARACIÓN DE INTEGRIDAD</b> Presentar declaración de integridad en la que el licitante manifieste bajo protesta de decir verdad, en ANEXO NUEVE que por sí mismo o a través de interpusita persona, se abstendrá de adoptar conductas, para que los servidores públicos del FOCIR, induzcan o alteren las evaluaciones de las propuestas, el resultado del procedimiento u otros aspectos que otorguen condiciones más ventajosas con relación a los demás participantes, firmada por el licitante o su representante legal. Se evaluará verificando que el documento se encuentre firmado por el representante o apoderado legal.	✓	
f)	<b>ESCRITO DE ESTRATIFICACIÓN</b> A fin de dar cumplimiento al artículo 34, del "Reglamento" y artículo 3, fracción III de La Ley para el Desarrollo de la Competitividad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, deberán presentar escrito donde manifiesten bajo protesta de decir verdad la clasificación que guarda, si es micro, pequeña o mediana, conforme al acuerdo por el que se establece la estratificación de este tipo de empresas publicado en el Diario Oficial de la Federación el 30 de junio de 2009. ANEXO ONCE.	✓	



*[Handwritten signature]*



6.1	<b>DOCUMENTACIÓN LEGAL, PROPUESTA TÉCNICA Y PROPUESTA ECONÓMICA SU PRESENTACIÓN ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO.</b>		
Numeral 6.1.1	Documentación Legal, cuya presentación es de <b>CARÁCTER OBLIGATORIO</b> , por lo que la falta de alguno de ellos será motivo de descalificación	Presenta	No presenta
g)	<b>DECLARACIÓN DE CONOCER Y ACEPTAR LAS CONDICIONES DE LOS REQUISITOS DE PARTICIPACIÓN</b> Declaración escrita en la que manifiesten los licitantes que conocen y aceptan todos los requerimientos y condiciones establecidas en los requisitos de participación. <b>ANEXO SIETE</b>	✓	

Numeral 6.1.2	Documentos de la Propuesta Técnica, cuya presentación es de <b>CARÁCTER OBLIGATORIO</b> , por lo que la falta de este será motivo de descalificación	Presenta	No presenta
a)	La Propuesta técnica deberá contener la descripción del servicio y demás especificaciones conforme a lo solicitado en el <b>ANEXO UNO</b> , de acuerdo a lo establecido en el numeral 3.9 <b>Forma de presentar la propuesta.</b>	✓	
Numeral 6.1.3	Documentos de la Propuesta Económica, cuya presentación es de <b>CARÁCTER OBLIGATORIO</b> , por lo que la falta de este será motivo de descalificación.	Presenta	No presenta
a)	<b>Propuesta económica</b> , de acuerdo a lo solicitado en el <b>ANEXO DOS</b> . • Las cotizaciones podrán elaborarse hasta 2 (dos) decimales.	✓	
Numeral 6.1.4	Documentación complementaria que <b>NO AFECTA LA SOLVENCIA</b> de la propuesta, por lo tanto, su omisión no será motivo de descalificación.	Presenta	No presenta
a)	Identificación oficial de quien presenta la propuesta, como credencial para votar, pasaporte o licencia de conducir, cartilla del servicio militar nacional y cédula profesional vigente.	✓	
b)	Requisitar la dirección de correo electrónico del licitante, de conformidad con lo estipulado en el <b>ANEXO CUATRO</b> .	✓	
c)	Manifestación del licitante en la que se indique bajo protesta de decir verdad, que es un persona física con discapacidad, o bien tratándose de empresas que cuenten con trabajadores con discapacidad en la proporción que establece dicho precepto legal, el aviso de alta de tales trabajadores al régimen obligatorio del Instituto Mexicano del Seguro Social y una constancia que acredite que dichos trabajadores son personas con discapacidad en términos de lo previsto por la fracción XXI del Artículo 2 de la Ley General para la Inclusión de las Personas con Discapacidad. <b>Formato Libre</b>	✓	
d)	<b>REGISTRO UNICO DE PROVEEDORES (RUPC)</b> Los licitantes que estén inscritos en el RUPC, podrán anexar la constancia del Registro del Sistema <b>CompraNet</b> , que opera la SFP o citar el número de su inscripción y manifestar mediante escrito bajo protesta de decir verdad que en el RUPC la información se encuentra completa y actualizada, ( <b>Formato Libre</b> ).	✓	
e)	<b>ESCRITO EN TÉRMINOS DE LO ESTABLECIDO EN LOS ARTÍCULOS 110 Y 113 DE LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y SUS CORRELATIVOS 110 Y 113 DE LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA.</b> El licitante deberá señalar la documentación e información de su propuesta técnica y económica, que debe clasificarse como reservada, confidencial y/o comercial reservada en términos de lo establecido de los artículos 113 y 116 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y sus correlativos 110 y 113 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. <b>ANEXO DIECISIETE.</b>	✓	
f)	<b>DOMICILIO CONVENCIONAL</b> En caso de que el domicilio fiscal del Licitante no se encuentre dentro de la Ciudad de México o su área metropolitana, éste deberá presentar por escrito un domicilio convencional para oír y recibir todo tipo de notificaciones relacionados con el procedimiento o en caso de resultar adjudicado lo relativo a la contratación. <b>ANEXO DIECIOCHO.</b>	✓	
g)	<b>DECLARACIÓN DE CONOCER EL PROTOCOLO DE ACTUACIÓN (ANEXO DIECISEIS)</b> Declaración escrita ( <b>formato libre</b> ) en papel membretado bajo protesta de decir verdad que conoce el contenido del Protocolo de Actuación en Materia de Contrataciones Públicas, Otorgamiento y Prórroga de Licencias, Permisos, Autorizaciones y Concesiones.	✓	
h)	Manifiesto de <b>no</b> existencia de conflicto de interés con los servidores públicos que participan en el presente procedimiento, en relación al Protocolo de Actuación <b>FORMATO LIBRE</b> o en su caso el ACUSE que genere la siguiente liga <a href="https://manifiesto.funcionpublica.gob.mx/SMP-web/loginPage.isf">https://manifiesto.funcionpublica.gob.mx/SMP-web/loginPage.isf</a> .	✓	

RECIBEN:

C.P. MA. LORENA PINEDA ECHEVERRÍA  
DIRECTORA DE RECURSOS HUMANOS,  
MATERIALES Y SERVICIOS

ING. OCTAVIO DUEÑAS ISLAS  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE PLANEACIÓN,  
FINANZAS Y SERVICIOS INSTITUCIONALES



Handwritten signature/initials in blue ink.



**ANEXO TRES**  
**DOCUMENTACIÓN LEGAL, PROPUESTA TÉCNICA Y PROPUESTA ECONÓMICA SU PRESENTACIÓN ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO**

Fecha: 6-ABRIL-2021

**FONDO DE CAPITALIZACIÓN E INVERSIÓN DEL SECTOR RURAL (FOCIR)**  
**DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y SERVICIOS**

Se relacionan los documentos del licitante **CONSULTORES PROFESIONALES CORPORATIVOS SA DE CV** recibidos en el procedimiento de Invitación a Cuando Menos Tres Personas carácter Nacional Electrónica N° IA-006HAT001-E14-2021, denominada **SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACIÓN DE CARTERA VENCIDA, PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021.**

6.1	DOCUMENTACIÓN LEGAL, PROPUESTA TÉCNICA Y PROPUESTA ECONÓMICA SU PRESENTACIÓN ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO.		
Numeral 6.1.1	Documentación Legal, cuya presentación es de CARÁCTER OBLIGATORIO, por lo que la falta de alguno de ellos será motivo de descalificación	Presenta	No presenta
a)	Los licitantes para intervenir en el Acto de Presentación y Apertura de Proposiciones, el licitante deberá enviar un escrito en el que manifieste bajo protesta de decir verdad que cuenta con facultades suficientes para comprometerse por sí o a nombre de su representada, a través de CompraNet. Para este caso podrá utilizarse el ANEXO CUATRO.	✓	
b)	Para el caso de <b>personas morales</b> , formato de inscripción en el Registro Federal de Contribuyentes, con el acta constitutiva y/o poder notarial legible, y en su caso las modificaciones estatutarias, en donde acredite su existencia legal y personalidad jurídica, mismas que deberán contener y señalar en el objeto social el cumplimiento con la naturaleza del servicio. Se evaluará verificando que el documento se encuentre firmado bajo protesta de decir verdad, así como con la documentación respectiva, respetando el contenido del ANEXO CUATRO.	✓	
	Para el caso de <b>personas físicas</b> , acta de nacimiento, formato de inscripción en el Registro Federal de Contribuyentes y curriculum vitae, en las que se constate que la actividad económica es acorde con el servicio que se pretenden contratar. Se evaluará verificando que el documento se encuentre firmado bajo protesta de decir verdad, así como con la documentación respectiva, respetando el contenido del ANEXO CUATRO.	—	—
c)	<b>ESCRITO DE NACIONALIDAD</b> Los Licitantes deberán presentar por escrito bajo protesta de decir verdad que son de nacionalidad mexicana. ANEXO DIEZ	✓	
d)	<b>DECLARACIÓN ESCRITA DE LOS ARTÍCULOS 50 Y 60 ANTEPENÚLTIMO PÁRRAFO DE LA LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PÚBLICO</b> Declaración escrita en papel membretado bajo protesta de decir verdad, de no encontrarse en los supuestos de los artículos 50 y 60 de la "La Ley". Se evaluará verificando que el documento contenga los mismos términos y condiciones del ANEXO CINCO y se encuentre firmado bajo protesta de decir verdad por el representante o apoderado legal.	✓	
e)	<b>DECLARACIÓN DE INTEGRIDAD</b> Presentar declaración de integridad en la que el licitante manifieste bajo protesta de decir verdad, en ANEXO NUEVE que por sí mismo o a través de interpósita persona, se abstendrá de adoptar conductas, para que los servidores públicos del FOCIR, induzcan o alteren las evaluaciones de las propuestas, el resultado del procedimiento u otros aspectos que otorguen condiciones más ventajosas con relación a los demás participantes, firmada por el licitante o su representante legal. Se evaluará verificando que el documento se encuentre firmado por el representante o apoderado legal.	✓	
f)	<b>ESCRITO DE ESTRATIFICACIÓN</b> A fin de dar cumplimiento al artículo 34, del "Reglamento" y artículo 3, fracción III de La Ley para el Desarrollo de la Competitividad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, deberán presentar escrito donde manifiesten bajo protesta de decir verdad la clasificación que guarda, si es micro, pequeña o mediana, conforme al acuerdo por el que se establece la estratificación de este tipo de empresas publicado en el Diario Oficial de la Federación el 30 de junio de 2009. ANEXO ONCE.	✓	

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin]*

*[Handwritten signature in blue ink]*  
Página 1 de 2





6.1	<b>DOCUMENTACIÓN LEGAL, PROPUESTA TÉCNICA Y PROPUESTA ECONÓMICA SU PRESENTACIÓN ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO.</b>		
Numeral 6.1.1	Documentación Legal, cuya presentación es de <b>CARÁCTER OBLIGATORIO</b> , por lo que la falta de alguno de ellos será motivo de descalificación	Presenta	No presenta
g)	<b>DECLARACIÓN DE CONOCER Y ACEPTAR LAS CONDICIONES DE LOS REQUISITOS DE PARTICIPACIÓN</b> Declaración escrita en la que manifiesten los licitantes que conocen y aceptan todos los requerimientos y condiciones establecidas en los requisitos de participación. <b>ANEXO SIETE</b>	✓	

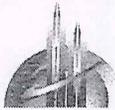
Numeral 6.1.2	<b>Documentos de la Propuesta Técnica, cuya presentación es de CARÁCTER OBLIGATORIO, por lo que la falta de este será motivo de descalificación</b>	Presenta	No presenta
a)	La Propuesta técnica deberá contener la descripción del servicio y demás especificaciones conforme a lo solicitado en el <b>ANEXO UNO</b> , de acuerdo a lo establecido en el numeral 3.9 <b>Forma de presentar la propuesta.</b>	✓	
Numeral 6.1.3	<b>Documentos de la Propuesta Económica, cuya presentación es de CARÁCTER OBLIGATORIO, por lo que la falta de este será motivo de descalificación.</b>	Presenta	No presenta
a)	<b>Propuesta económica</b> , de acuerdo a lo solicitado en el <b>ANEXO DOS.</b> • Las cotizaciones podrán elaborarse hasta 2 (dos) decimales.	✓	
Numeral 6.1.4	<b>Documentación complementaria que NO AFECTA LA SOLVENCIA de la propuesta, por lo tanto, su omisión no será motivo de descalificación.</b>	Presenta	No presenta
a)	Identificación oficial de quien presenta la propuesta, como credencial para votar, pasaporte o licencia de conducir, cartilla del servicio militar nacional y cédula profesional vigente.	✓	
b)	Requisitar la dirección de correo electrónico del licitante, de conformidad con lo estipulado en el <b>ANEXO CUATRO.</b>	✓	
c)	Manifestación del licitante en la que se indique bajo protesta de decir verdad, que es un persona física con discapacidad, o bien tratándose de empresas que cuenten con trabajadores con discapacidad en la proporción que establece dicho precepto legal, el aviso de alta de tales trabajadores al régimen obligatorio del Instituto Mexicano del Seguro Social y una constancia que acredite que dichos trabajadores son personas con discapacidad en términos de lo previsto por la fracción XXI del Artículo 2 de la Ley General para la Inclusión de las Personas con Discapacidad. <b>Formato Libre</b>	✓	
d)	<b>REGISTRO ÚNICO DE PROVEEDORES (RUPC)</b> Los licitantes que estén inscritos en el RUPC, podrán anexar la constancia del Registro del Sistema <b>CompraNet</b> , que opera la <b>SFP</b> o citar el número de su inscripción y manifestar mediante escrito bajo protesta de decir verdad que en el RUPC la información se encuentra completa y actualizada, ( <b>Formato Libre</b> ).	✓	
e)	<b>ESCRITO EN TÉRMINOS DE LO ESTABLECIDO EN LOS ARTÍCULOS 110 Y 113 DE LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y SUS CORRELATIVOS 110 Y 113 DE LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA.</b> El licitante deberá señalar la documentación e información de su propuesta técnica y económica, que debe clasificarse como reservada, confidencial y/o comercial reservada en términos de lo establecido de los artículos 113 y 116 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y sus correlativos 110 y 113 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. <b>ANEXO DIECISIETE.</b>	✓	
f)	<b>DOMICILIO CONVENCIONAL</b> En caso de que el domicilio fiscal del Licitante no se encuentre dentro de la Ciudad de México o su área metropolitana, éste deberá presentar por escrito un domicilio convencional para oír y recibir todo tipo de notificaciones relacionados con el procedimiento o en caso de resultar adjudicado lo relativo a la contratación. <b>ANEXO DIECIOCHO.</b>	—	—
g)	<b>DECLARACIÓN DE CONOCER EL PROTOCOLO DE ACTUACIÓN (ANEXO DIECISEIS)</b> Declaración escrita ( <b>formato libre</b> ) en papel membretado bajo protesta de decir verdad que conoce el contenido del Protocolo de Actuación en Materia de Contrataciones Públicas, Otorgamiento y Prórroga de Licencias, Permisos, Autorizaciones y Concesiones.	✓	
h)	Manifiesto de <b>no</b> existencia de conflicto de interés con los servidores públicos que participan en el presente procedimiento, en relación al Protocolo de Actuación <b>FORMATO LIBRE</b> o en su caso el ACUSE que genere la siguiente liga <a href="https://manifiesto.funcionpublica.gob.mx/SMP-web/loginPage.isf">https://manifiesto.funcionpublica.gob.mx/SMP-web/loginPage.isf</a> .	✓	

RECIBEN:

C.P. MA. LORENA PINEDA ECHEVERRÍA  
DIRECTORA DE RECURSOS HUMANOS,  
MATERIALES Y SERVICIOS

ING. OCTAVIO DUEÑAS ISLAS  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE PLANEACIÓN,  
FINANZAS Y SERVICIOS INSTITUCIONALES





CPC

**ANEXO DOS  
PROPUESTA ECONÓMICA**

Propuesta Económica  
Descripción, unidad de presentación y cantidad de los servicios

Nombre del participante:	Consultores Profesionales Corporativos, S.A. de C.V.
Registro Federal de Contribuyentes:	CPC991022893
Dirección:	Hamburgo No. 206, Int. 503 al 506, Col. Juárez, Alcaldía: Cuauhtémoc, C.P. 06600 CDMX
Teléfono:	55 22827300
Fecha:	Ciudad de México a 1 de abril del 2021

**FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN DE LA PROPUESTA ECONÓMICA**

1.- Señalar los porcentajes que solicita el prestador de servicios por concepto de la atención, trámite, inicio y seguimiento de los juicios de cartera propia y administrada:

PORCENTAJE DE COTIZACIONES A PAGOS			
Suerte principal demandada			
DE \$1	a	\$ 100,000	18
DE \$ 100,001	a	\$ 500,000	14
DE \$ 500,001	a	\$ 1,000,000	12
DE \$ 1,000,001	a	\$ 2,500,000	10
DE \$ 2,500,001	a	\$ 5,000,000	8
DE \$ 5,000,001	a	\$ 7,500,000	6
DE \$ 7,500,001	a	\$ 10,000,000	5
DE \$ 10,000,001	a	\$ 15,000,000	4
DE \$ 15,000,001		EN ADELANTE	2

2.- Costo unitario por el siguiente concepto:

SERVICIO		COSTO UNITARIO
A	DICTAMEN JURÍDICO	5,000.00

3.- Costo unitario por el siguiente concepto:

SERVICIO		COSTO UNITARIO
B	OPINIÓN JURÍDICA (TRATANDOSE DE ASUNTOS DIVERSOS A LOS CONSIDERADOS EN LOS ANEXOS A Y B)	3,000.00

4.- Por la comisión en aquellos casos en que el juicio concluya por convenios, derivado de alguna transacción del monto reconocido en el instrumento jurídico que se celebre, será el siguiente:

SERVICIO		PORCENTAJE
C	CONVENIO JUDICIAL Y/O EXTRAJUDICIAL	10%

  
**Lic. Rafael Maza Fernández**  
Representante Legal

# SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS, S.C.

MONTANA N° 36, COL. NAPOLES, C.P. 03810, MEXICO, D.F.

LIC. ALEJANDRO SANTAMARINA NAVARRO  
LIC. ALEJANDRO SANTAMARINA AGUIRRE  
LIC. ANGEL OCAMPO PICAZO

TELS Y FAX 5543-7619  
5543-7651  
E-mail: santamarinana@yahoo.com.mx

Ciudad de México a 30 de marzo de 2021

**C.P. MA. LORENA PINEDA ECHEVERRIA**  
Directora de Recursos Humanos, Materiales y Servicios  
Fondo de Capitalización e Inversión del Sector Rural FOCIR.  
**PRESENTE**

REF. PROPUESTA  
ECONOMICA.

Con relación a la invitación realizada por su oficio número FCR.DRHMS/0047/2021 de fecha 25 de marzo del año en curso, respecto a participar en el Procedimiento de Invitación a Cuando Menos Tres Personas de Carácter Nacional Electrónica, N.º IA-006HAT001-E14-2021, publicado en el Sistema Electrónico de Información Pública Gubernamental denominado COMPRANET con Código de Procedimiento/SDI 1048254 y Expediente 2244629, para la contratación del "SERVICIO ESPECIALIZADO EN MATERIA MERCANTIL Y CIVIL CON EXPERIENCIA EN RECUPERACION DE CARTERA VENCIDA PARA FOCIR DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2021" sometemos a su consideración la cotización de nuestros servicios profesionales, la cual está contenida en la PROPUESTA ECONOMICA que aparece en la tabla adjunta al presente.

Asimismo, manifestamos que nuestros servicios se ajustaran a las indicaciones plasmadas en el ANEXO TECNICO, remitido de forma anexa a su oficio solicitud.

Quedando a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto esperando que la presente cotización que tendrá una vigencia de un año a partir de la fecha de suscripción cumpla con sus necesidades y esté acorde a sus intereses, aprovecho para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE.

LIC. ALEJANDRO SANTAMARINA NAVARRO.  
SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS S.C.  
APODERADO.

# SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS, S.C.

MONTANA N° 36, COL. NAPOLES, C.P. 03810, MEXICO, D.F.

LIC. ALEJANDRO SANTAMARINA NAVARRO  
 LIC. ALEJANDRO SANTAMARINA AGUIRRE  
 LIC. ANGEL OCAMPO PICAZO

TELS Y FAX: 5543-7619  
 5543-7651  
 E-mail: santamarinana@yahoo.com.mx

## PROPUESTA ECONOMICA

EMPRESA: SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS S.C.  
 DIRECCION: MONTANA 36, COL. NAPOLES, ALCALDIA BENITO  
 JUAREZ, C.P. 03810 CIUDAD DE MEXICO  
 TELEFONO: 5555-4376-19, 5555-4376-51 y 5555-2308-94  
 FECHA: 30 DE MARZO DE 2021

1.- Señalar los porcentajes que solicita el prestador de servicios por concepto de la atención, trámite, inicio y seguimiento de los juicios de cartera propia y administrada:

Porcentaje propuesto:

SUERTE PRINCIPAL DEMANDADA		PORCENTAJE A PAGAR
DE \$1	A \$ 100,000	20%
DE \$ 100,001	A \$ 500,000	16%
DE \$500,001	A \$ 1,000,000	13%
DE \$1,000,001	A \$ 2,500,000	10%
DE \$2,500,001	A \$ 5,000,000	8%
DE \$5,000,001	A \$ 7,500,000	6%
DE \$7,500,001	A \$ 10,000,000	5%
DE \$10,00,001	A \$ 15,000,000	4%
DE \$15,000,001	EN ADELANTE	3%

2.- Costo unitario por el siguiente concepto.

SERVICIO	COSTO UNITARIO
A DICTAMEN JURIDICO	\$5,000.00

3.- Costo unitario por el siguiente concepto.

SERVICIO	COSTO UNITARIO
B OPINION JURIDICA (TRATANDOSE DE ASUNTOS DIVERSOS A LOS CONSIDERADOS EN LOS ANEXOS A Y B)	\$5,000.00

R.F.C.: SAA9907194P3  
 Código de Procedimiento/SDI: 1048254  
 Código del Expediente: 2244629

**SANTAMARINA ABOGADOS ASOCIADOS, S.C.**  
MONTANA N° 36, COL. NAPOLES, C.P. 03810, MEXICO, D.F.

LIC. ALEJANDRO SANTAMARINA NAVARRO  
LIC. ALEJANDRO SANTAMARINA AGUIRRE  
LIC. ANGEL OCAMPO PICAZO

TELS. Y FAX: 5543-7619  
5543-7651  
E-mail: santamarinana@yahoo.com.mx

4.- Por la comisión en aquellos casos en que el juicio concluya por convenios, derivado de alguna transacción del monto reconocido en el instrumento jurídico que se celebre, será el siguiente:

	SERVICIO	PORCENTAJE
C	CONVENIO JUDICIAL Y/O EXTRAJUDICIAL	03%

Quedando a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto, aprovecho para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. ALEJANDRO SANTAMARINA NAVARRO.